



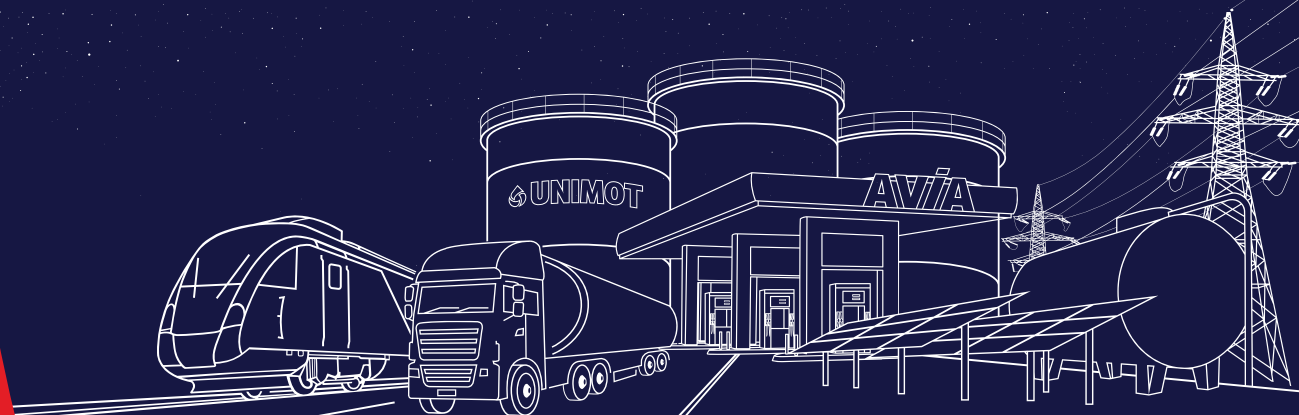
Największa w Polsce niezależna
grupa paliwowo-energetyczna

*The largest independent
fuel and energy group in Poland*

**Skonsolidowane wyniki finansowe
Grupy UNIMOT za III kw. 2025**

***Consolidated Financial Results
of the UNIMOT Group for 3Q25***

18 listopada 2025 r. / 18 November 2025



AGENDA

1. Podsumowanie kwartału
Summary of the quarter
2. Wyniki finansowe Grupy UNIMOT
Financial results of the UNIMOT Group
3. Wyniki finansowe po segmentach
Financial results by segment
4. Załączniki
Appendices





PODSTAWOWE DANE FINANSOWE I OPERACYJNE W III KWARTALE 2025 R. KEY FINANCIAL AND OPERATIONAL DATA IN 3Q25



Przychody ze sprzedaży
Revenues on sales

3 719 mln zł



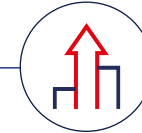
EBITDA skorygowana**
Adjusted EBITDA**

88 mln zł



EBITDA*

75 mln zł



Zysk netto skorygowany
Adjusted net profit

28 mln zł



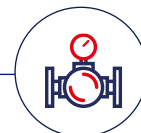
Wolumen sprzedaży paliw ciekłych
Liquid fuel volume

600 tys./thous. m3



Wolumen sprzedaży gazu LPG
LPG sales volume

62 tys./thous. Mg



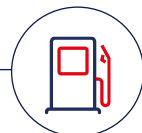
Wolumen sprzedaży gazu ziemnego
Natural gas sales volume

497 GWh



Wolumen sprzedaży energii elektrycznej
Electricity sales volume

620 GWh



Liczba stacji AVIA
Number of AVIA stations

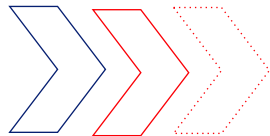
143



Wolumen sprzedaży paliw na stacjach
Sales volume at stations

109 tys./thous. m³

Stacje AVIA
AVIA stations



3kw25/3Q25



* EBITDA: Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization; ** Adjusted EBITDA, EBITDA (S): EBITDA adjusted for the impact of valuation of liquid and gaseous fuels reserves and other energy products, time shifts of costs and revenues related to liquid and gaseous fuels trade and other energy products, as well as other non-recurring events;



WYNIKI WEDŁUG OBSZARÓW STRATEGICZNYCH

RESULTS BY STRATEGIC AREAS

Główne obszary działalności / *Key areas of activity*

3kw25/3Q25

EBITDA (S) = 51,2 mln zł

9M25

EBITDA (S) = 145,0 mln zł



PALIWA
FUELS



BIOPALIWA TRADING
BIO-FUELS TRADING



GAZ LPG
LPG



PALIWA STAŁE
SOLID FUELS



PALIWA LOTNICZE
AVIATION FUELS



BITUMEN
BITUMEN

Segmety według sprawozdawczości: Paliwa ciekłe, LPG, Paliwa stałe, Bitumen
Segments by reporting: Liquid fuels, LPG, Solid fuels, Bitumen

Logistyka / *Logistics*

EBITDA (S) = 34,0 mln zł

EBITDA (S) = 82,6 mln zł



TERMINALE
PALIOWE
FUEL TERMINALS



STACJE PALIW
PETROL STATIONS



LOGISTYKA KOLEJOWA
RAIL LOGISTICS

Segmety według sprawozdawczości: Infrastruktura i logistyka (bez RCEkoenergia) i Stacje Paliw
Segments by reporting: Infrastructure and Logistics (excl. RCEkoenergia) and Petrol stations

Segmenty przejściowe i transformacyjne
Transition and transformation segments

EBITDA (S) = 2,8 mln zł

EBITDA (S) = 18,0 mln zł



GAZ ZIEMNY
NATURAL GAS



OZE
RES



ENERGIA ELEKTRYCZNA I
CIEPŁO
ELECTRICITY AND HEAT



BIOPALIWA
BIO-FUELS

Segmety według sprawozdawczości: Gaz ziemny, OZE, Energia elektryczna i RCEkoenergia
Segments by reporting: Natural gas, RES and RCEkoenergia



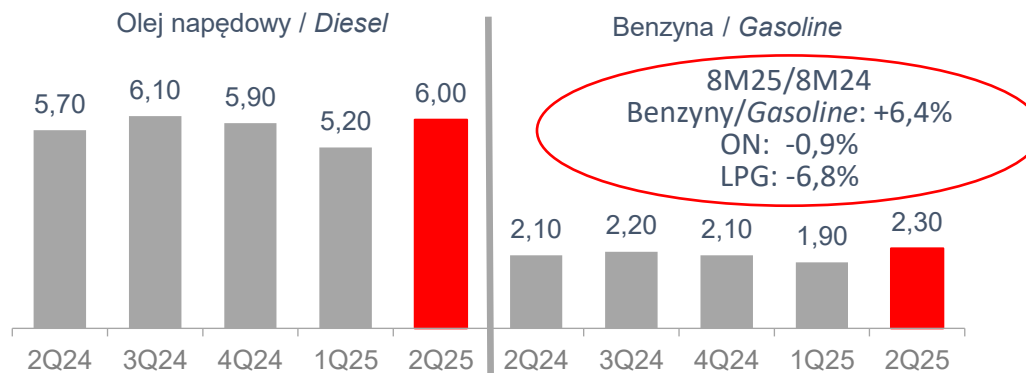
OTOCZENIE RYNKOWE W III KWARTALE 2025 R.

MARKET ENVIRONMENT IN 3Q25

Notowania cen oleju napędowego [USD/T]
Quotations of diesel [USD/T]



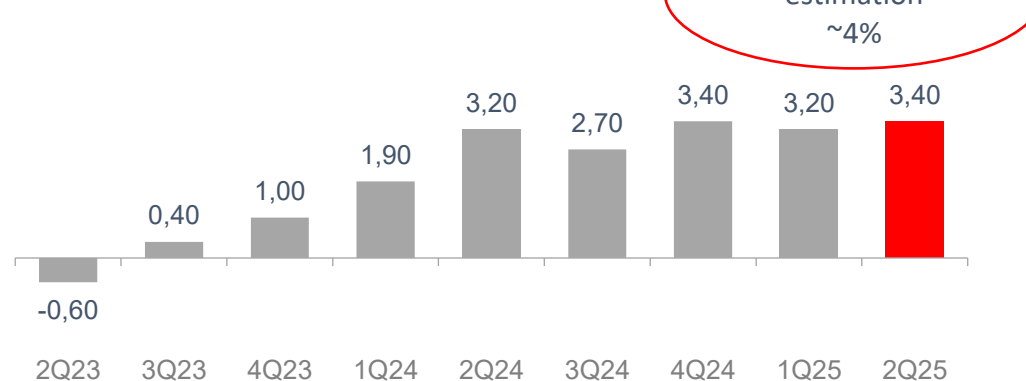
Konsumpcja oleju napędowego i benzyny [mln m³]
Consumption of diesel and gasoline [million m³]



Notowania cen LPG (Propane ARA) [USD/T]
Quotations of LPG (Propane ARA) [USD/T]



Produkt Krajowy Brutto [proc.]
GDP [%]



AGENDA

1. Podsumowanie kwartału
Summary of the quarter
2. Wyniki finansowe Grupy UNIMOT
Financial results of the UNIMOT Group
3. Wyniki finansowe po segmentach
Financial results by segment
4. Załączniki
Appendices

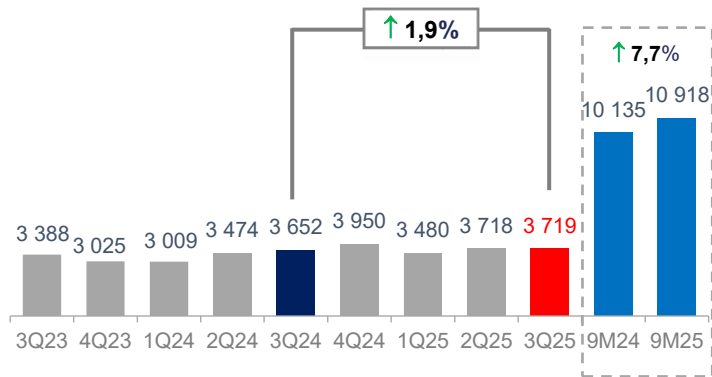




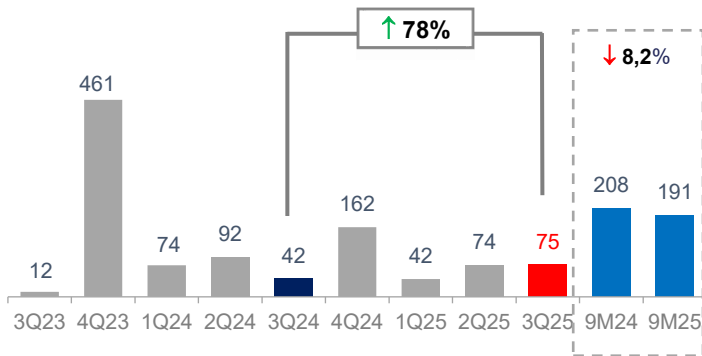
DANE FINANSOWE FINANCIAL DATA

Przychody ze sprzedaży [w mln zł]

Total revenues [PLN million]

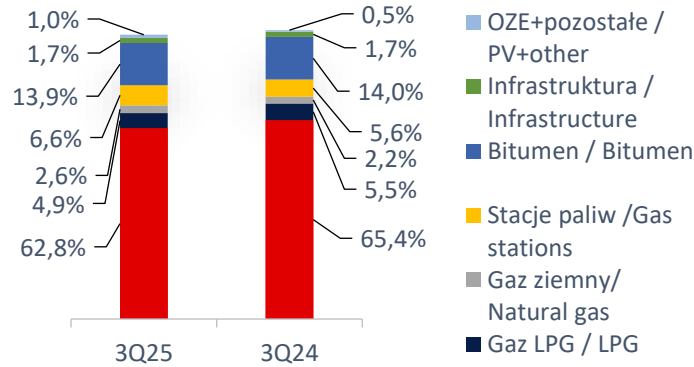


EBITDA [w mln zł]
EBITDA [PLN million]

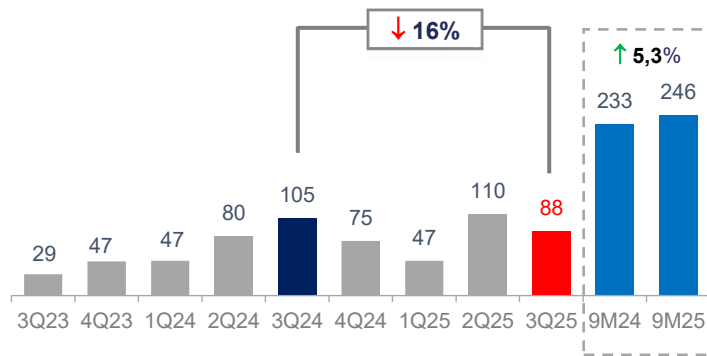


Struktura przychodów ze sprzedaży

Revenues on sales breakdown

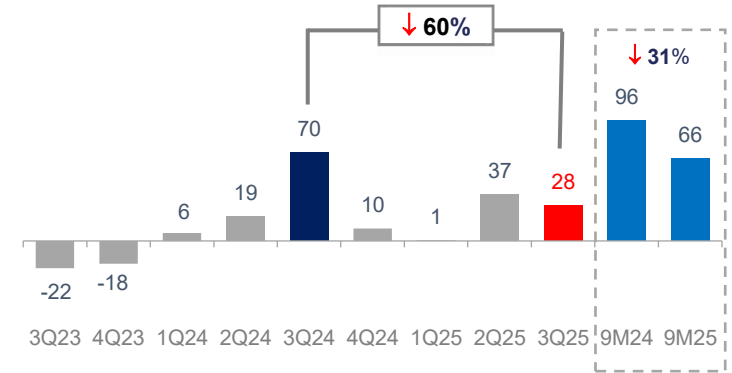


EBITDA (S) [w mln zł]
Adj. EBITDA [PLN million]

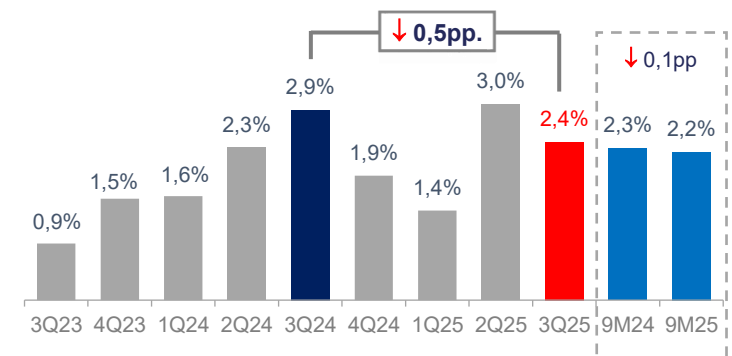


Zysk netto (S) [w mln zł]

Net profit (S) [PLN million]



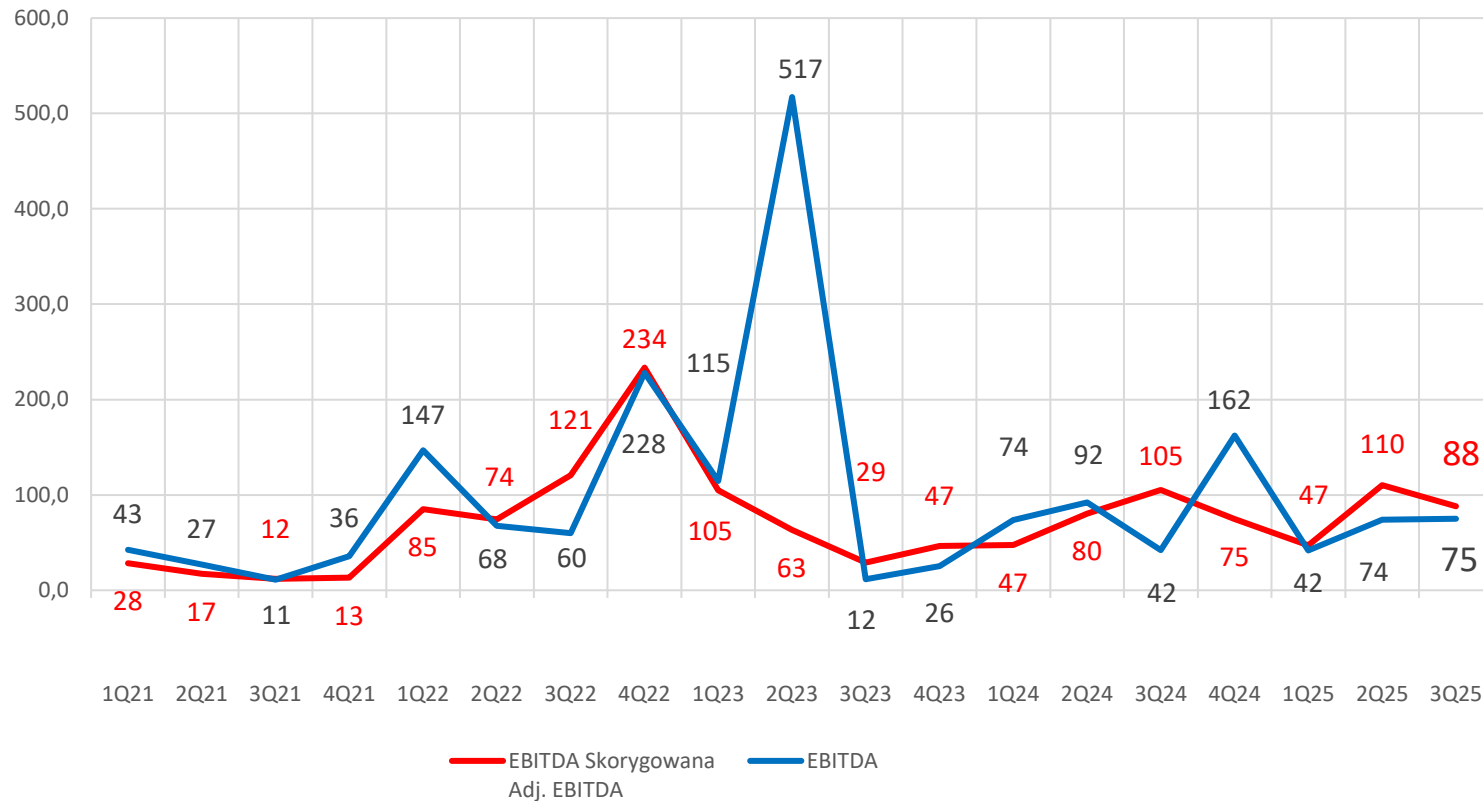
Marża EBITDA (S)
Adj. EBITDA margin



EBITDA VS. EBITDA SKORYGOWANA

EBITDA VS. ADJUSTED EBITDA

EBITDA (S) vs. EBITDA [mln zł / PLN million]



Różnice EBITDA (S) i EBITDA w 3Q2025
Differences between Adj. EBITDA and EBITDA in 3Q 2025

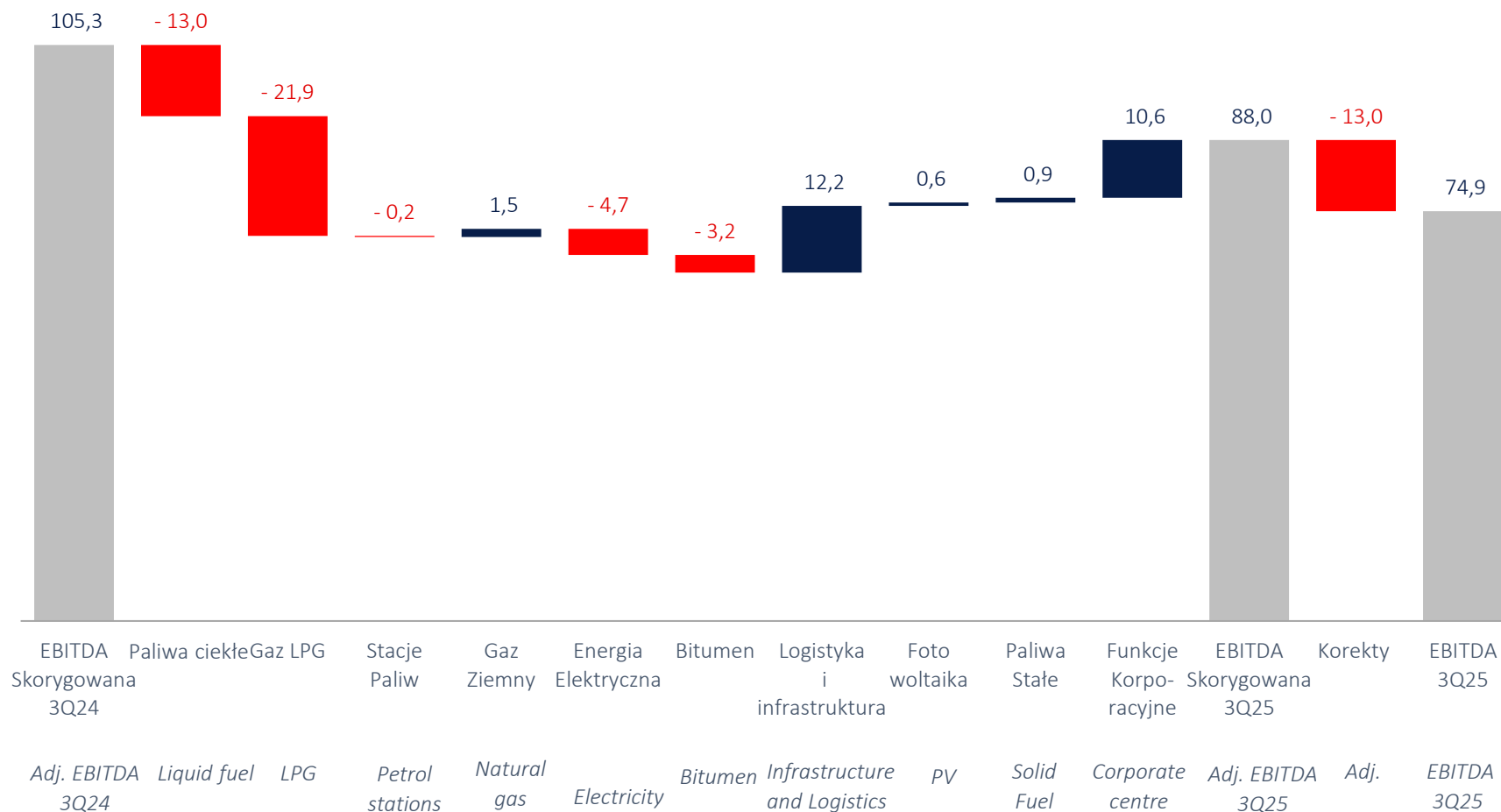
Korekty: / Adjustments [13,1 mln zł / PLN million]:

- Paliwa ciekłe – Korekty wyceny księgowej zapasów obowiązkowych i biokomponentów oraz przesunięcie w czasie kosztów logistyki i wykonania NCW (-10,9) / Fuels - Adjustments for book valuation of compulsory reserves and biocomponents as well as time-shifting of logistics costs and NCW execution. (-10.9)
- LPG – Korekty wyceny księgowej zapasów obowiązkowych i zabezpieczeń w gazie LPG (+10,5) / LPG – Adjustments for book valuation of compulsory reserves and LPG hedging (+10.5)
- Gaz ziemny – Korekty konsolidacyjne (+1,7) / Natural gas – consolidation adjustments (+1.7)
- Energia elektryczna – Korekty konsolidacyjne (-1,7) / Electricity – consolidation adjustments (-1.7)
- Stacje paliw – Korekty konsolidacyjne (+2,6) / Petrol stations – Consolidation adjustments (+2.6)
- Unimot Bitumen – Korekta wyceny instrumentów zabezpieczających (+8,1) / Unimot Bitumen – Adjustment for valuation of hedging instruments (+8.1)
- Infrastruktura i Logistyka – Korekty konsolidacyjne (+3,5) / Logistics – Consolidation adjustments (+3.5)
- Paliwa Stałe – Korekty konsolidacyjne (-0,1) / Solid Fuel – Consolidation adjustments (-0,1)
- Funkcje korporacyjne – Rezerwa na premie (-0,6) / Corporate centre – Provision for bonuses (-0.6)



GŁÓWNE PRZYCZYNY ZMIAN WYNIKÓW SKONSOLIDOWANYCH R/R PRIMARY REASONS FOR CHANGES IN CONSOLIDATED RESULTS Y/Y

3Q25 [w mln zł / in PLN million]



EBITDA skorygowana w 3Q25: Adj. EBITDA in 3Q25: 88 mln zł	
Paliwa ciekłe / Liquid fuel	18,0
Gaz LPG / LPG	-14,3
Stacje Paliw / Petrol stations	6,5
Gaz Ziemny / Natural gas	0,5
Energia elektryczna / Electricity	0,3
Bitumen / Bitumen	49,8
Infrastruktura i Logistyka / Infrastructure and Logistics	32,1
Fotowoltaika / Photovoltaics	0,5
Paliwa Stałe / Solid Fuel	2,4
Centrum korp. / Corporate centre	-7,8



ZADŁUŻENIE I FINANSOWANIE

DEBT AND FINANCING

Główne banki <i>Major banks</i>	Łączny limit kredytowy <i>Total credit limit</i>	Główne kowenanty (zależne od banku) <i>Major covenants (bank-dependent)</i>	Odnowienie <i>Renewal</i>
mBank, Bank Millennium, PKO BP, BOŚ, ING BŚ, ING Geneva, RBI AG; BCP Bank	30.09.2025 1 488,78 mln PLN (435,78 mln PLN)* 30.06.2025 1 443,97 mln PLN (433,97 mln PLN)*	Wskaźnik płynności bieżącej; EBITDA/odsetki; Wskaźnik kapitałów własnych do sumy bilansowej; Wskaźnik długu netto pomniejszonego o wycenę zapasu obowiązkowego do EBIDTA skorygowana; Minimalny poziom wartości skorygowanych kapitałów trwałych netto. <i>Current liquidity ratio; EBITDA/interests; Equity to total balance sheet ratio; Net debt less obligatory reserves value to adjusted EBITDA ratio; Adjusted Tangible Net Worth minimum level.</i>	Główne linie kredytowe odnawiane corocznie lub co 2 lata. <i>Main credit facilities are renewed every year or every 2 years. Investment facilities for periods compliant with the investment schedule.</i>

Zadłużenie [mln zł / mmPLN]	Wskaźniki finansowe na danych skonsolidowanych <i>Consolidated level Financial Covenants</i>			Dostateczne limity kredytowe i wysoka płynność <i>Sufficient credit limits and high liquidity</i>	
		30.09.2025	30.06.2025		
Całkowite bankowe zadłużenie z tyt. linii kredytowych <i>Total bank debt in credit lines</i>	30.09.2025 733,84 mln PLN 30.06.2025 486,57 mln PLN	Płynność bieżąca <i>Current liquidity ratio >=1.0</i>	1,11	1,12	Utrzymujemy najwyższy jakościowo poziom współpracy z ubezpieczycielami: Atradius, Allianz Trade, KUKE, Coface , przy wsparciu brokerskim ze strony AON <i>We maintain top quality level of cooperation with the insurers: Atradius, Allianz Trade, KUKE, Coface, with the brokerage support from AON</i>
		Kapitały własnych do sumy bilansowej <i>Equity to balance sheet total ratio >=20%</i>	28%	30%	
		EBITDA/odsetki <i>EBITDA/interests >= 2.25</i>	3,82	3,59	
		(Net debt – obligatory reserves) <i>Adjusted Ebidta <= 3,5</i>	1,79	1,06	

AGENDA

1. Podsumowanie kwartału
Summary of the quarter
2. Wyniki finansowe Grupy UNIMOT
Financial results of the UNIMOT Group
3. Wyniki finansowe po segmentach
Financial results by segment
4. Załączniki
Appendices



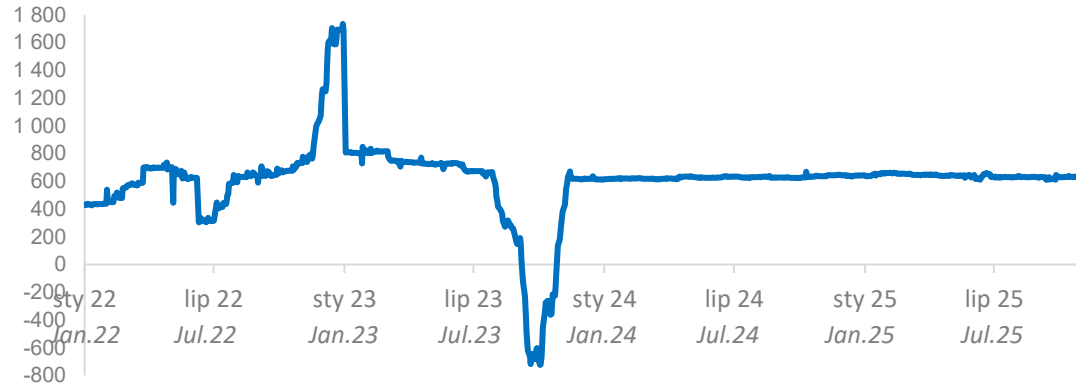


PREMIA ŁĄDOWA I ZMIANA KOSZTÓW UNIMOT

LAND PREMIUM AND CHANGE OF UNIMOT'S COSTS

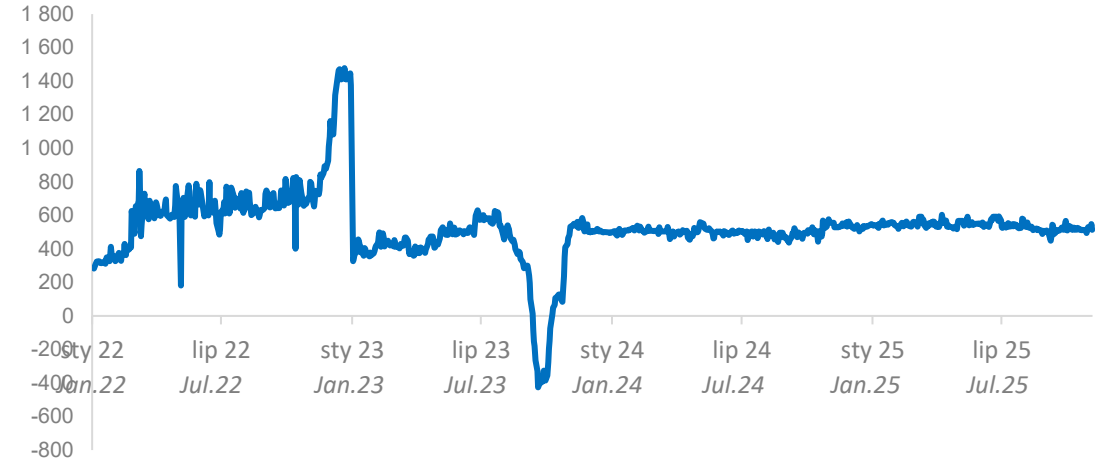
Szacunkowa premia łądowa oleju napędowego [zł/m³]

Estimated land premium of diesel [PLN/m³]



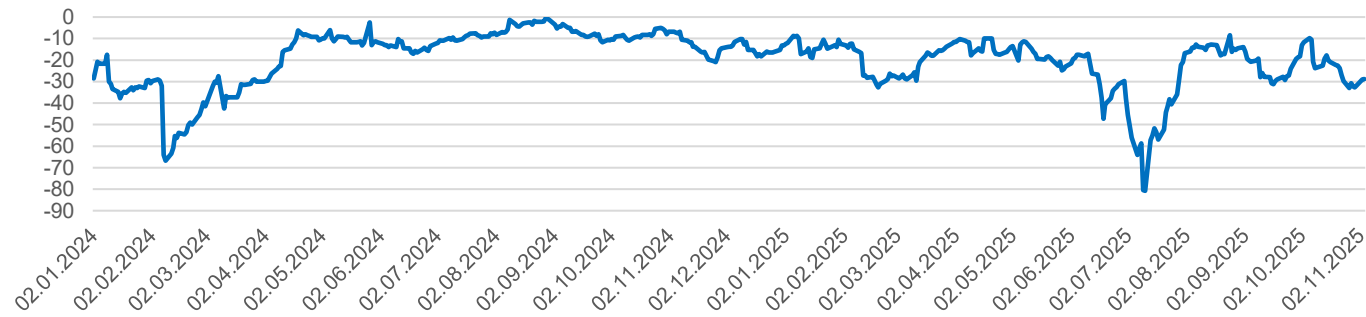
Szacunkowa premia łądowa benzyn [zł/m³]

Estimated land premium of gasoline [PLN/m³]



Olej napędowy - dwumiesięczne backwardation [USD/T]

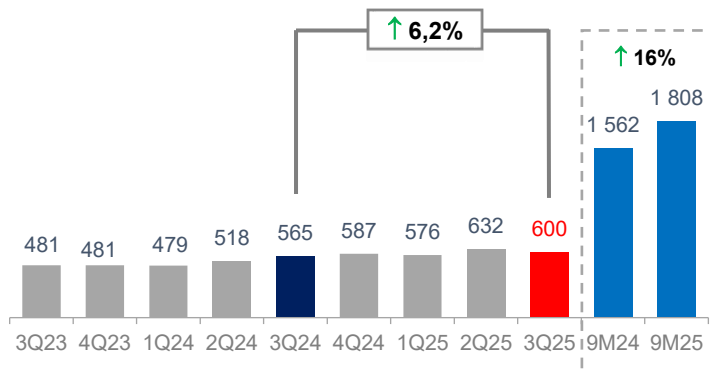
Diesel – 2M backwardation [USD/T]



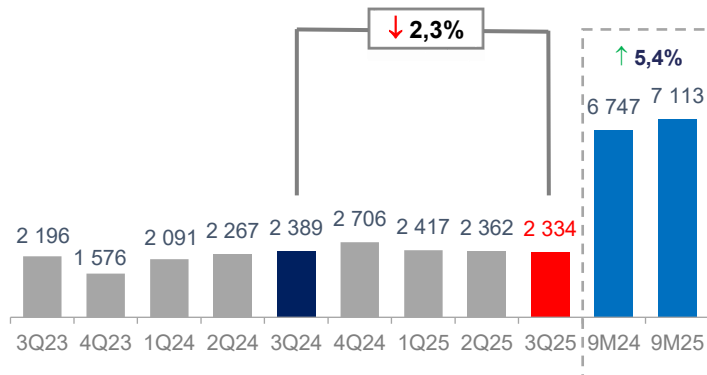


SEGMENT PALIWA CIEKŁE / LIQUID FUEL SEGMENT

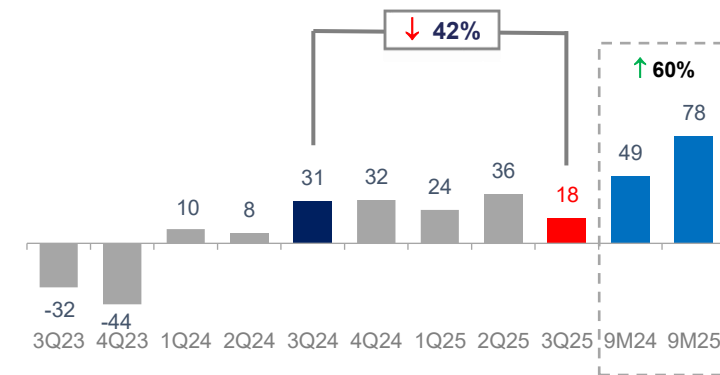
Wolumeny sprzedaży [w tys. m³]
Sales volumes [thousands of m³]



Przychody ze sprzedaży [w mln zł]
Revenues [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł]
Adj. EBITDA [PLN million]



Regulacje ► zmniejszenie poziomu utrzymywania zapasu obowiązkowego przez producentów i handlowców paliw, dodatkowa EBITDA w ciągu 2025 r. ok. 5-6 mln zł

Regulations ► reduction in the level of compulsory reserve maintenance by fuel producers and traders, additional EBITDA in 2025 of approximately PLN 5-6 million

Sytuacja rynkowa ► skuteczne wykorzystywanie pojawiających się szans wynikających z napięć w rejonie Bliskiego Wschodu, ukraińskich ataków na rosyjskie rafinerie

Market situation ► effective use of emerging opportunities arising from tensions in the Middle East and Ukrainian attacks on Russian refineries

Sytuacja na rynku ► na początku 3Q na rynku oleju napędowego notowany był silny trend backwardation (w lipcu sięgał nawet 80 USD, standardowo: 5-15 USD)

Market situation ► at the beginning of Q3, the diesel oil market saw a strong backwardation trend (in July it reached as much as USD 80, compared to the standard USD 5-15)

Premia łądowa ► dla oleju napędowego była na niskich poziomach, w 3Q średnia jej wartość to 629 zł/m³ (9M25: 640 zł/m³)

Land premium ► low level for diesel fuel, with an average value of PLN 629/m³ in Q3 (9M25: PLN 640/m³)

PERSPEKTYWY / OUTLOOK

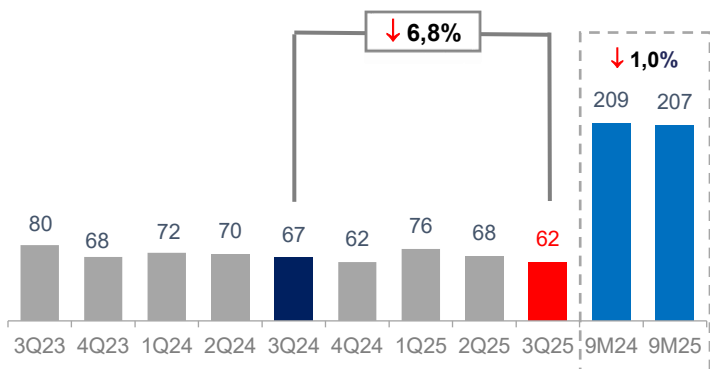
- + Zmiany regulacji o biokomponentach i biopaliwach ciekłych wprowadzająca zapisy dyrektywy UE tzw. REDII dające możliwość dalszego rozwoju obszaru sprzedaży produktów niskoemisyjnych (dla silników diesla HVO, a dla napędu samolotów odrzutowych SAF), energii elektrycznej w transporcie / Amendments to regulations on bio-components and liquid biofuels introducing provisions of the EU directive known as REDII, enabling further development of the sale of low-carbon products (HVO for diesel engines and SAF for jet aircraft engines) and electricity in transport
- + Nałożone przez USA sankcje na dwóch największych rosyjskich producentów i eksporterów ropy — Rosneft i Lukoil – krótkoterminowe zakłócenia poza Europą — zwłaszcza w logistyce i handlu / US sanctions imposed on Russia's two largest oil producers and exporters, Rosneft and Lukoil — short-term disruptions outside Europe, particularly in logistics and trade
- Utrzymywanie się premii łądowej na niskim poziomie / Maintenance of low land premium level



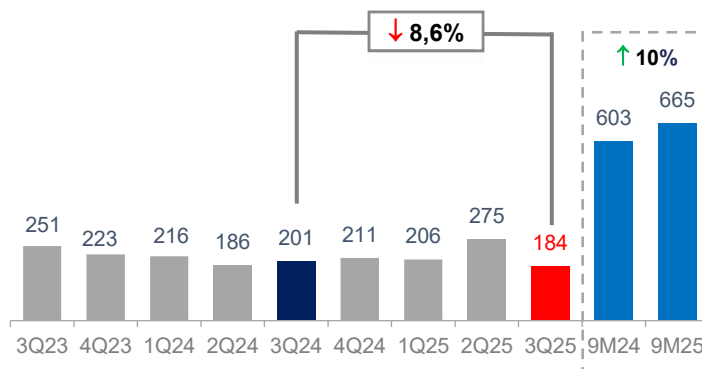


SEGMENT LPG / LPG SEGMENT

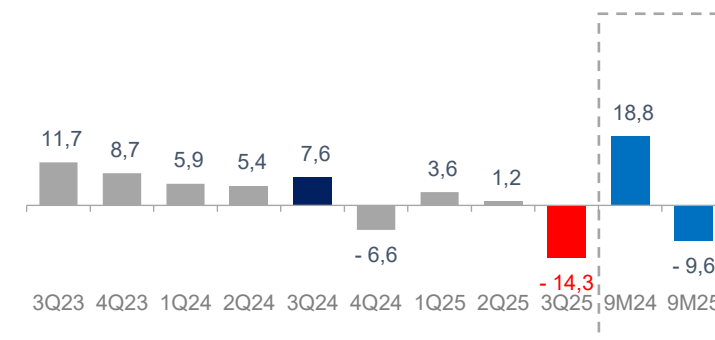
Wolumeny sprzedaży [w tys. ton]
Sales volumes [thousand tonnes]



Przychody ze sprzedaży [w mln zł]
Revenues [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł]
Adj. EBITDA [PLN million]



Sytuacja rynkowa ► sprzedaż na rynku polskim n-butanu pochodzenia rosyjskiego i spadek konsumpcji LPG spowodowały straty realizowane przez Grupę UNIMOT na sprzedaży LPG
 Market situation ► sales of Russian-origin n-butane on the Polish market and a decline in LPG consumption resulted in losses incurred by the UNIMOT Group on LPG sales

Koszty ► wysokie koszty logistyki ponoszone przez Grupę UNIMOT spowodowały konieczność dokonania przeszacowania kosztów jednostkowych związanych z obrotem gazu LPG za trzy kwartały br.

Costs ► high logistics costs incurred by the UNIMOT Group required a revaluation of unit costs related to LPG sales for the first three quarters of this year

Sprzedaż ► niższa sprzedaż w Ukrainie, która zwiększyła import z innych regionów Europy
 Sales ► lower sales in Ukraine, which increased imports from other regions of Europe

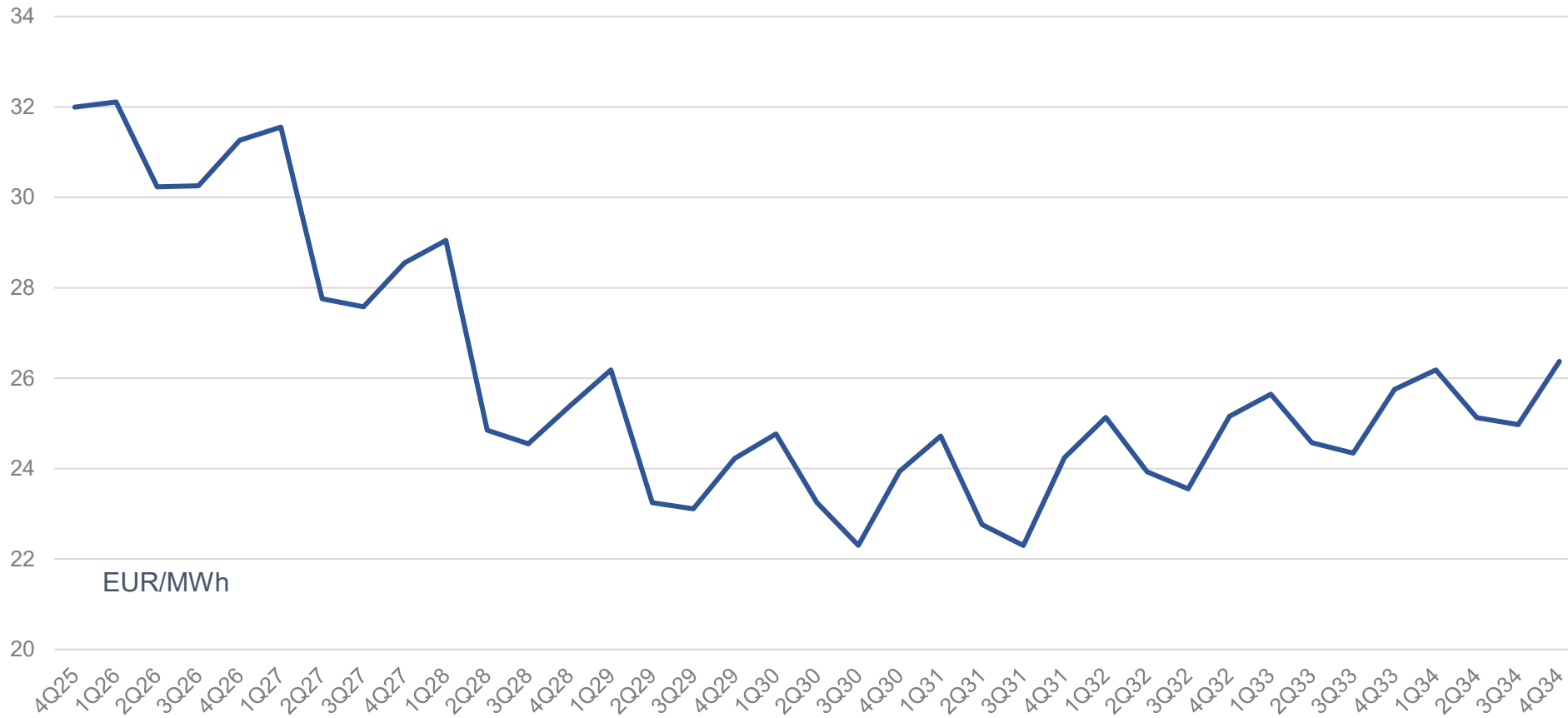
PERSPEKTYWY / OUTLOOK

- ➕ Konsekwencją wdrożenia 19. pakietu sankcji nałożonych na Rosję będzie wyeliminowanie produktu pochodzącego ze wschodu, co wpłynie na wzrost marż / The consequence of implementing the 19th package of sanctions imposed on Russia will be the elimination of products originating from the East, which will lead to increased margins
- ➕ Zapewniona logistyka: wynajęty terminal gazu LPG w Niemczech, czarter gazowca LPG, dodatkowa dzierżawa wagonów kolejowych oraz zakup autocystern do transportu LPG / Logistics provided: leased LPG terminal in Germany, chartered LPG tanker, additional lease of railway wagons and purchase of tankers for LPG transport
- ➖ Ponoszenie stałych kosztów utrzymania łańcucha logistycznego / Bearing the fixed costs of maintaining the logistics chain



GAZ ZIEMNY TTF – NOTOWANIA TERMINOWE

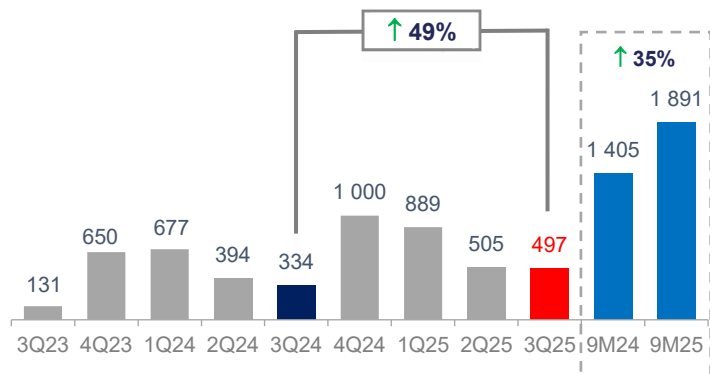
TTF NATURAL GAS – TERM QUOTATIONS



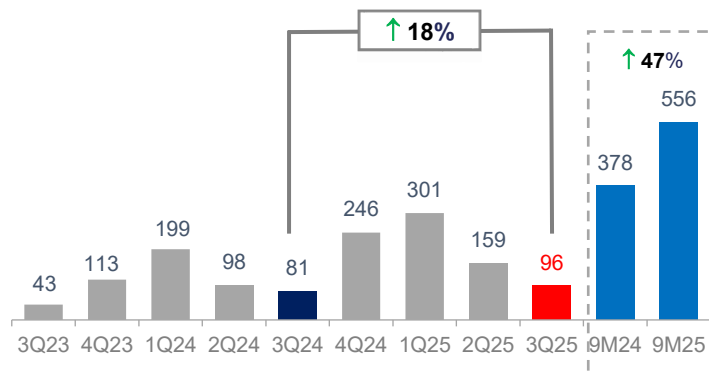


SEGMENT GAZ ZIEMNY / NATURAL GAS SEGMENT

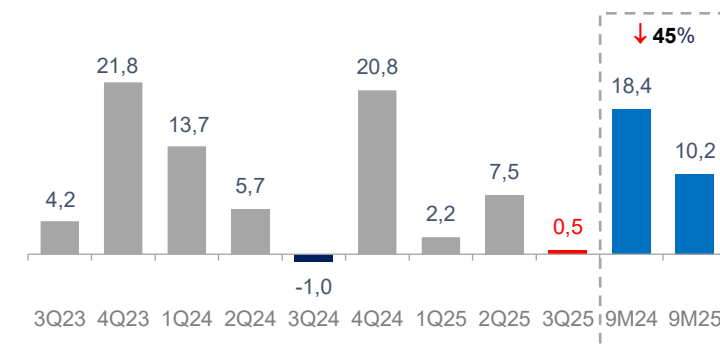
Wolumeny sprzedaży [GWh]
Sales volumes [GWh]



Przychody ze sprzedaży [w mln zł]
Revenues [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł]
Adj. EBITDA [PLN million]



Sprzedaż ► sukcesywne poszerzanie portfela odbiorców
Sale ► gradual expansion of the customer portfolio

Trading ► spłaszczenie krzywej terminowej cen gazu ziemnego, co ograniczyło możliwość generowania zysków z transakcji opartych na różnicach cen w czasie
Trading ► flattening of the natural gas forward curve, which limited the possibility of generating profits from transactions based on price differences over time

PERSPEKTYWY / OUTLOOK

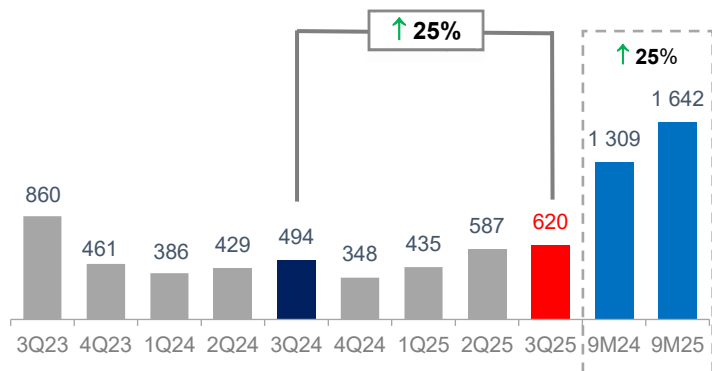
- + Dynamiczna rozbudowa sieci sprzedaży do klienta biznesowego / Dynamic development of the sales network for business customers
- + Potencjalne poszerzanie łańcucha dostaw o podmioty z krajów ościennych / Potential expansion of the supply chain to include entities from neighbouring countries
- + Oczekiwany powrót na rynku różnicy cen gazu ziemnego dla okresu letniego i zimowego / Expected return of natural gas price differences on the market for the summer and winter periods



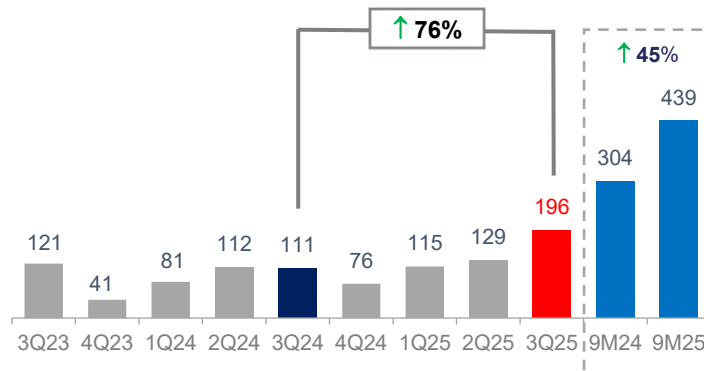


SEGMENT ENERGIA ELEKTRYCZNA / ELECTRICITY SEGMENT

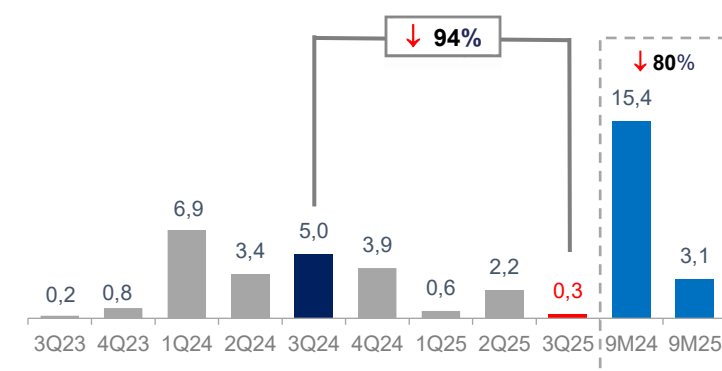
Wolumeny sprzedaży [GWh]
Sales volumes [GWh]



Przychody ze sprzedaży [w mln zł]
Total revenues [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł]
Adj. EBITDA [PLN million]



Sytuacja rynkowa ► stabilizacja cen energii elektrycznej na rynkach terminowych. Ograniczona zmienność cen spowodowała osiągnięcie niższych wyników w handlu energią elektryczną.

Market situation ► stabilisation of electricity prices on forward markets. Limited price volatility resulted in lower results in electricity trading

OZE ► sezonowy wzrost produkcji z odnawialnych źródeł energii przełożył się na wzrost marży w zakresie odkupu energii z farm fotowoltaicznych

RES ► seasonal increase in renewable energy production translated into higher margins on energy repurchases from photovoltaic farms

PERSPEKTYWY / OUTLOOK

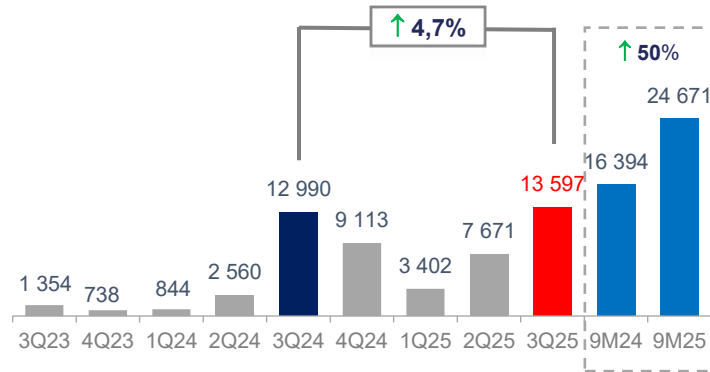
- ➕ Rozwój portfela sprzedaży energii elektrycznej do odbiorców końcowych / Development of the electricity sales portfolio to end users
- ➕ Rozwój oferowanych usług dla OZE, w tym w szczególności usług systemowych świadczonych dla Polskich Sieci Elektroenergetycznych / Development of services offered for renewable energy sources, including in particular system services provided to Polskie Sieci Elektroenergetyczne (Polish Power Grid)
- ➕ Osiąganie kolejnych synergii kosztowych i operacyjnych wynikających z połączenia Tradea Sp. s o.o. oraz Unimot Energia i Gaz / Achieving further cost and operational synergies resulting from the merger of Tradea Sp. z o.o. and Unimot Energia i Gaz
- ➖ Sezonowy spadek produkcji farm fotowoltaicznych w okresach zimowych przełoży się na spadek marży w zakresie odkupu energii z instalacji OZE / The seasonal decline in photovoltaic farm production during winter periods will translate into a decrease in margins for the repurchase of energy from renewable energy installations



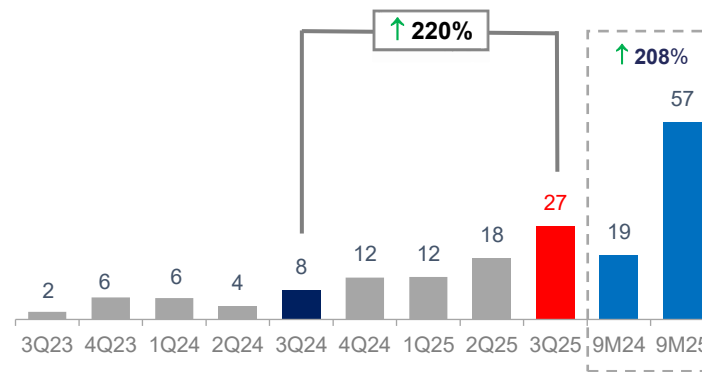
SEGMENT FOTOWOLTAIKA / ODNAWIALNE ŹRÓDŁA ENERGII

PHOTOVOLTAICS / RENEWABLE ENERGY SOURCES

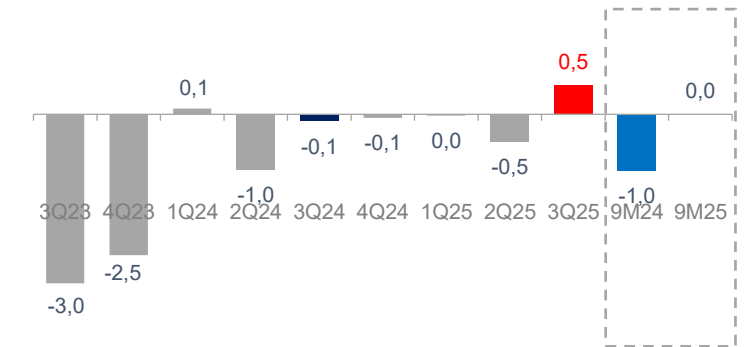
Wolumen zamontowany [kWp]
Installed volume [kWp]



Przychody ze sprzedaży [w mln zł]
Total revenues [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł]
Adj. EBITDA [PLN million]



Zdobywanie rynku ► konsekwentne wzmacnianie pozycji na rynku OZE, ze szczególnym uwzględnieniem sprzedaży komponentów i instalacji fotowoltaicznych oraz systemów magazynowania energii w Polsce oraz rozwijanie działalności na rynku ukraińskim
Market acquisition ► *consistent strengthening of the position on the renewable energy market, with particular emphasis on the sale of photovoltaic components and installations as well as energy storage systems in Poland, and development of operations on the Ukrainian market*

Sprzedaż ► aktywny udział w rynku przetargowym i pozyskanie nowych kontraktów na instalacje PV i rozwiązania hybrydowe (PV + magazyn energii)
Sale ► *active participation in the tender market and acquisition of new contracts for PV installations and hybrid solutions (PV + energy storage)*

Rozwój ► rozwój portfela projektów własnych obejmujących farmy PV i projekty hybrydowe
Development ► *development of a portfolio of own projects including PV farms and hybrid projects*

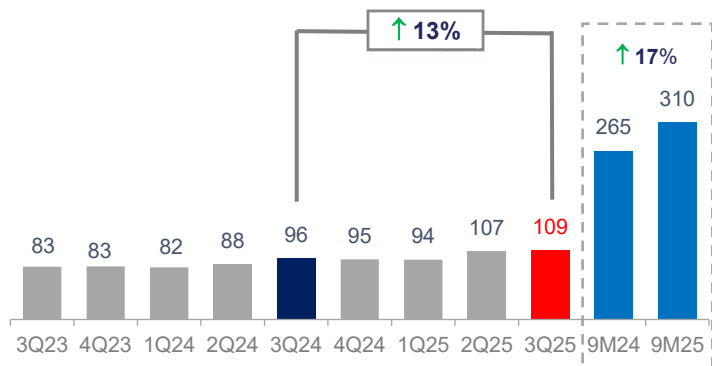
PERSPEKTYWY / OUTLOOK

- ➕ Kontynuacja aktywności na rynku przetargowym i dalsze umacnianie portfela klientów w segmencie OZE / *Continuation of activity on the tender market and further strengthening of the customer portfolio in the renewable energy segment*
- ➕ Rozwój oferty magazynów energii i integracji rozwiązań hybrydowych oraz narzędzi do zarządzania efektywnością / *Development of energy storage offerings and integration of hybrid solutions and efficiency management tools*
- ➕ Rozwój działalności na rynku ukraińskim, w szczególności koncentrowanie się na realizacji projektów budowy mocy wytwórczych opartych na odnawialnych źródłach energii – elektrowni słonecznych i magazynów energii / *Expansion of operations on the Ukrainian market, with a particular focus on the implementation of projects involving the construction of generation capacity based on renewable energy sources – solar power plants and energy storage facilities*

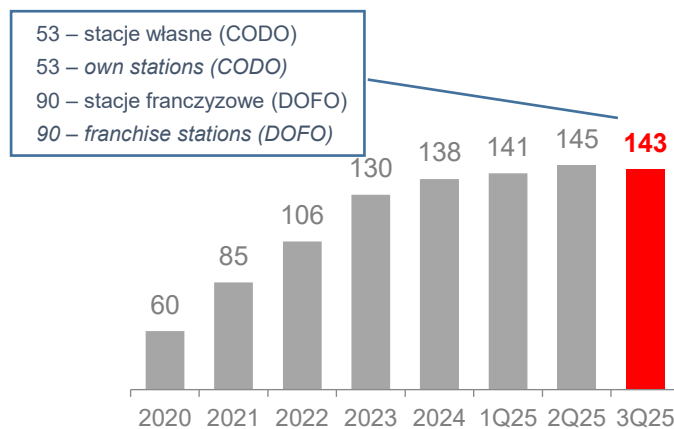


SEGMENT STACJE PALIW / PETROL STATIONS SEGMENT

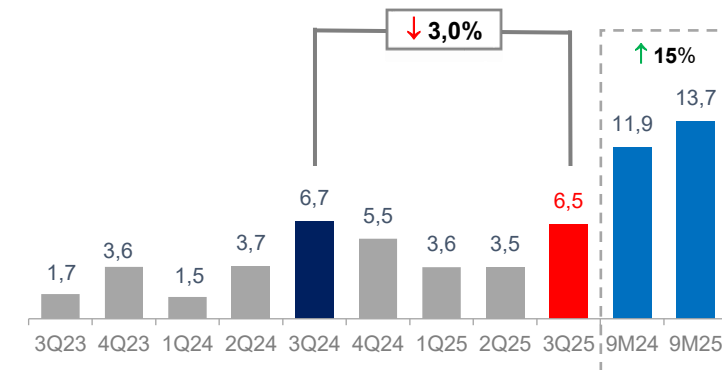
Sprzedaż na stacjach AVIA [w mln litrów]
Sales at AVIA stations [million litres]



Liczba stacji AVIA - operacyjne
Number of AVIA stations - operating



EBITDA (S) [w mln zł]
Adj. EBITDA [PLN million]



Sprzedaż ► utrzymująca się wysoka marża detaliczna realizowana na stacjach własnych;
Sales ► continued high retail margins achieved at own stations

Koszty ► wzrost kosztów czynszów i utrzymania stacji paliw spowodowany zwiększonymi obciążeniami z tytułu wzrostu płacy minimalnej, zakupu energii elektrycznej oraz usług
Costs ► increased costs of rent and maintenance of petrol stations due to increased burdens resulting from the increase in minimum wages, purchase of electricity and services

Rozwój ► rozpoczęcie współpracy z Żabką na czterech stacjach sieci AVIA. W ramach modelu współpracy Żabka zarządza sprzedażą detaliczną oraz obsługą klientów, podczas gdy AVIA skupia się na zapewnianiu wysokiej jakości oferty paliwowej
Development ► commencement of cooperation with Żabka at four AVIA stations. Within the cooperation model, Żabka manages retail sales and customer service, while AVIA focuses on providing a high-quality fuel offering

PERSPEKTYWY / OUTLOOK

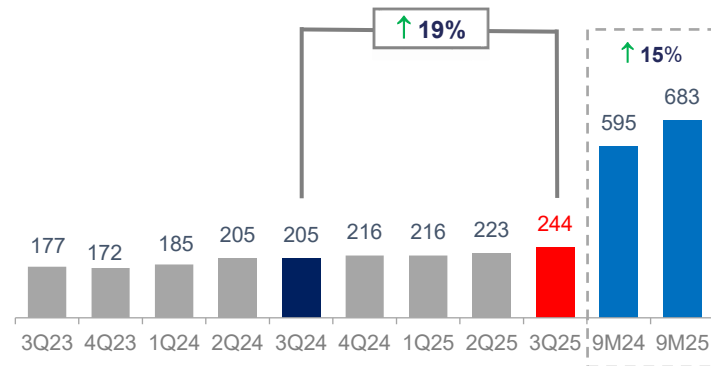
- ➕ Dalszy rozwój sieci poprzez przejmowanie oraz otwieranie nowych stacji, w tym automatycznych AVIA TRUCK oraz stacji z dużym potencjałem sprzedażowym paliw/ Further development of the chain through acquisitions and opening new stations, including automatic AVIA TRUCK stations and stations with high fuel sales potential
- ➕ Rozwój współpracy z Żabką / Development of cooperation with Żabka
- ➕ Zwiększenie lojalności partnerów franczyzowych dzięki planowanemu wdrożeniu programu lojalnościowego „Wspólny kurs z UNIMOT”, który przewiduje możliwość przyznania wybranym franczyzobiorcom środków do 150 tys. zł na zakup akcji UNIMOT / Increasing the loyalty of franchise partners through the planned implementation of the ‘Joint Course with UNIMOT’ loyalty programme, which provides for the possibility of granting selected franchisees funds of up to PLN 150,000 for the purchase of UNIMOT shares



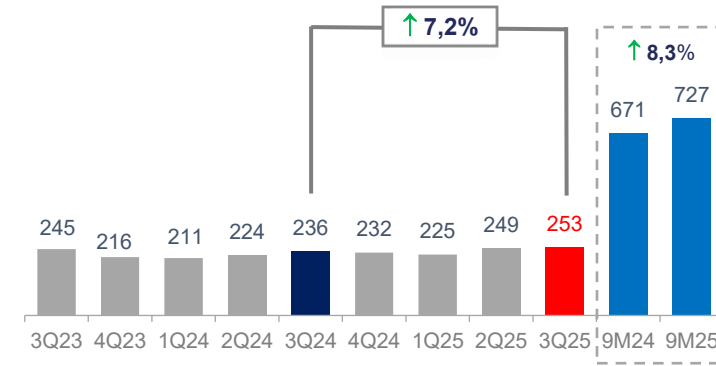
SEGMENT STACJE PALIW – DODATKOWE INFORMACJE

PETROL STATIONS SEGMENT – ADDITIONAL INFORMATION

Przychody ze sprzedaży [w mln zł]
Segment's revenues [PLN million]



Średni wolumen sprzedaży [tys. l/mies. na stację]
Average sales volume [thousand l/m. per station]



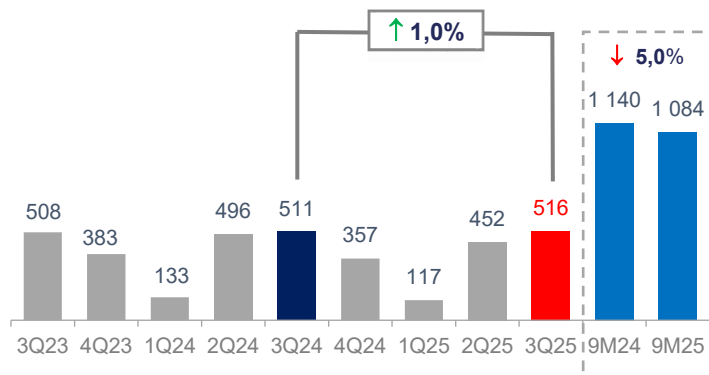
Sieć AVIA ► sieć AVIA liczyła 143 stacje, w tym 90 stacji franczyzowych i 53 prowadzonych bezpośrednio przez UNIMOT.

AVIA chain ► the AVIA chain included 143 stations, of which 90 were franchise stations and 53 were operated directly by UNIMOT

AVIA Card ► dynamiczny rozwój programu flotowego AVIA Card dla klientów biznesowych. Docelowo oczekiwany przynajmniej 20% udział sprzedaży w ramach programu flotowego w wolumenie całkowitym stacji. Wolumen osiągnięty na koniec III kwartału 2025 r. wyniósł ponad 38 mln litrów (wzrost o 68% r/r)

AVIA Card ► dynamic development of the AVIA Card fleet programme for business customers. The target is for the fleet programme to constitute at least 20% of the total sales volume of the station. The volume achieved at the end of the third quarter of 2025 amounted to over 38 million litres (up by 68% y/y)

Przychody ze sprzedaży [w mln zł]
Revenues [PLN million]



Sprzedaż ► zwiększenie sprzedaży, w tym na rynkach zagranicznych, pozyskanie klientów w kraju i za granicą, sprzedaż produktów w formule stałych cen

Sale ► increasing sales, including on foreign markets, acquiring customers in Poland and abroad, selling products on a fixed price basis

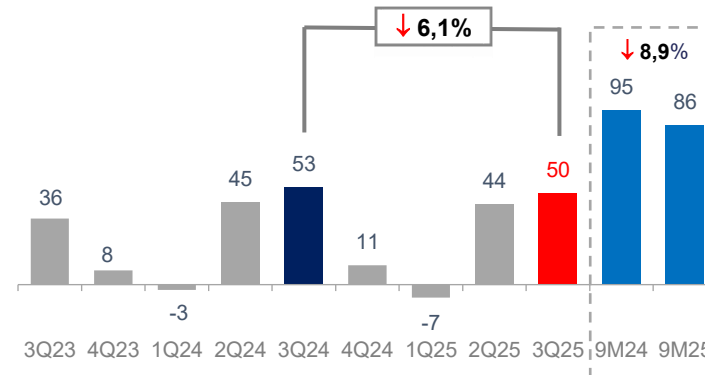
Warunki rynkowe ► niższa marża jednostkowa spowodowana gorszą sytuacją na rynkach terminowych

Market conditions ► lower unit margin driven by the worse situation on the futures markets

Logistyka ► efektywne zarządzanie łańcuchem dostaw dzięki rozwiniętym kanałom dystrybucji oraz bazom magazynowym – stały monitoring rynku oraz szybka reakcja na zmiany popytu, rozwój współpracy z dostawcami zagranicznymi

Logistics ► effective supply chain management thanks to developed distribution channels and warehouse bases – constant market monitoring and quick response to changes in demand, development of cooperation with foreign suppliers

EBITDA (S) [w mln zł]
Adj. EBITDA [PLN million]



PERSPEKTYWY / OUTLOOK

- + Spodziewany solidny popyt na asfalty i aktywny udział w budowie sieci dróg w kraju i za granicą / Expected solid demand for asphalt and active participation in road network construction in Poland and abroad
- + Poszukiwanie szans rynkowych i sprzedaż produktu w oparciu o trading / Search for market opportunities and product sales based on trading
- + Poszerzanie łańcucha dostawców i pozyskanie nowych klientów / Expanding the supply chain and acquiring new customers
- Wyrównywanie się cen natychmiastowych i przyszłych może powodować mniejszą marżowość kontraktów zawartych po cenach stałych / The equalisation of spot and future prices may result in lower margins for contracts concluded at fixed prices



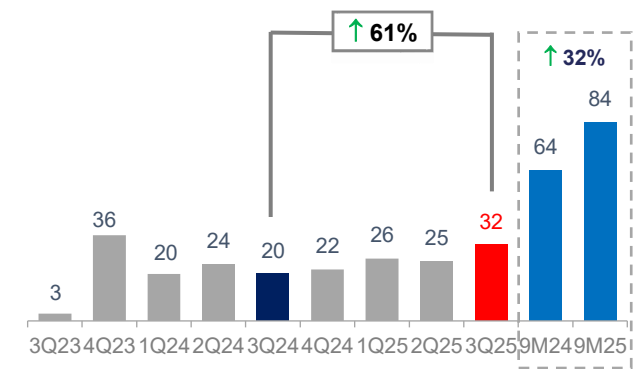
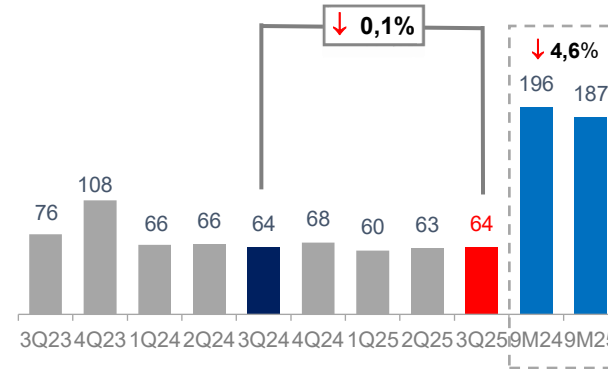
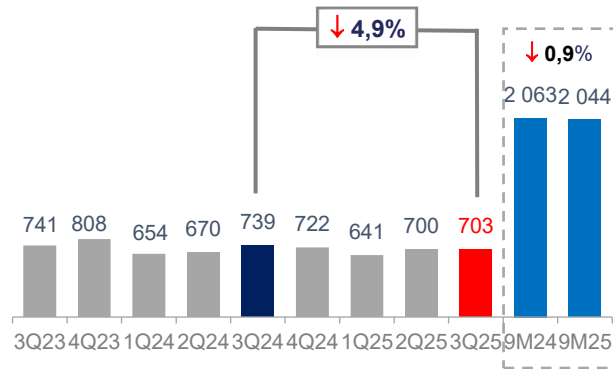
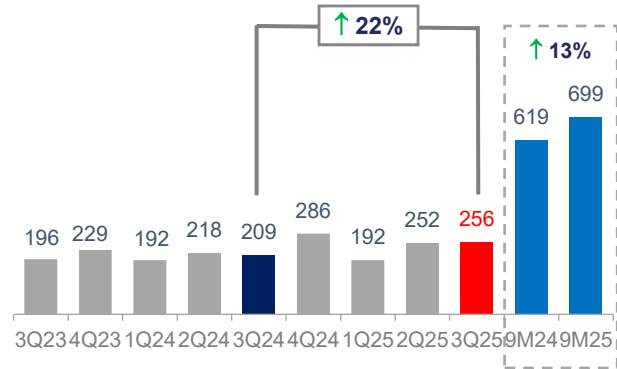
INFRASTRUKTURA I LOGISTYKA / INFRASTRUCTURE AND LOGISTICS

Praca przewozowa [mln ntkm]
Transport work [million ntkm]

Wolumen przeładunków/ wydań na terminalach [tys. m3]
Volume of transshipments/releases at terminals [thousand m3]

Przychody ze sprzedaży [w mln zł]
Revenues [PLN million]

EBITDA (S) [w mln zł]
Adj. EBITDA [PLN million]



Paliwa ► efektywniejsze wykorzystanie pojemności magazynowych, wolumen wydań paliw i gazu LPG w trzech kwartałach 2025 r. wyniósł odpowiednio: 2 044 tys. m3 i 60 tys. ton
Fuels ► more efficient use of storage capacity, fuel and LPG gas release volumes in the first three quarters of 2025 amounted to 2,044,000 m3 and 60,000 tonnes, respectively

Działalność logistyczna ► spadkowa tendencja na rynku kolejowych przewozów towarowych (zarówno pod względem masy, jak i pracy przewozowej). Pod względem pracy przewozowej rynek po pierwszych 8 miesiącach br. spadł o 6,7% r/r
Logistics activity ► a downward trend in the rail freight market (both in terms of weight and transport performance). In terms of transport performance, the market fell by 6.7% y/y after the first eight months of this year

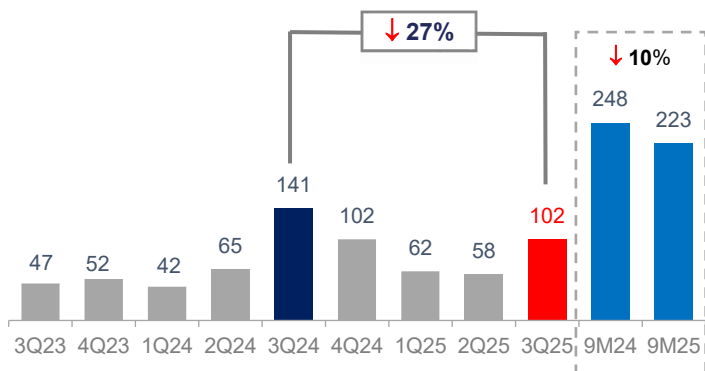
PERSPEKTYWY / OUTLOOK

- + W przypadku magazynowania paliw – stabilne źródło przychodów w związku z realizacją umów zawierających tzw. klauzulę „take or pay” / *In the case of fuel storage, a stable source of income due to the fulfilment of contracts containing a so-called ‘take or pay’ clause*
- + Poszerzanie oferty produktowej, w tym np. rozwój działalności w zakresie paliw żeglugowych i lotniczych / *Expansion of the product range, including, for example, the development of the marine and aviation fuel business*
- + Dalsze rozwijanie spółki Olavion / *Further expansion of the Olavion company*
- W przypadku utrzymania się trendu spadku poziomu przewozów przy wzroście liczby przewoźników kolejowych możliwe jest pogorszenie wyników w kolejnych okresach / *If the trend of a decrease in transport levels continues, with an increase in the number of rail carriers, a deterioration in performance in subsequent periods is possible*

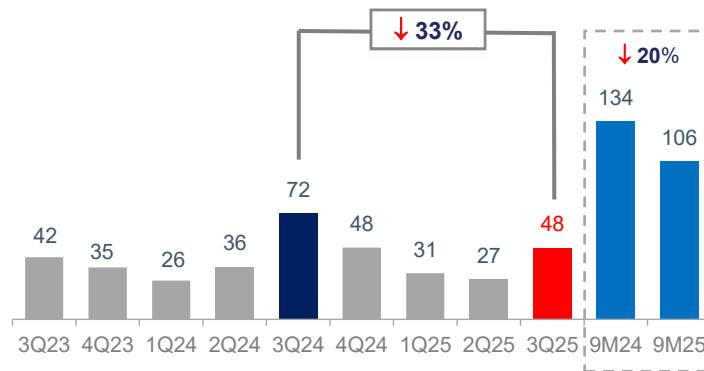


PALIWA STAŁE / SOLID FUEL

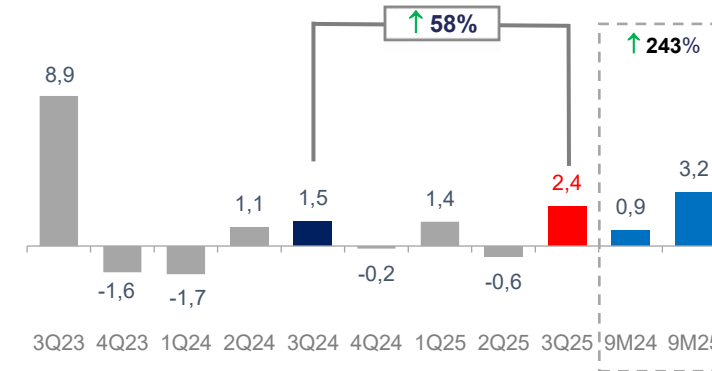
Wolumeny sprzedaży [tys. T]
Sales volumes [thousand tonnes]



Przychody ze sprzedaży [w mln zł]
Revenues [PLN million]



EBITDA (S) [w mln zł]
Adj. EBITDA [PLN million]



Sprzedaż ► zwiększona kontraktacja miałów węglowych dla energetyki zawodowej oraz dalsza dywersyfikacja portfela zakupowego zapewniająca większą elastyczność działania
 Sales ► increased contracting of coal fines for commercial power generation and further diversification of the purchasing portfolio to ensure greater operational flexibility

Zwiększenie efektywności ► optymalizacja kosztów operacyjnych oraz zwiększona marżowość na produktach sortowanych
 Increased efficiency ► optimisation of operating costs and increased margins on sorted products

PERSPEKTYWY / OUTLOOK

- ➕ Podejmowanie działań w zakresie importu węgla przy udziale strategicznego partnera / Undertaking activities in the field of coal imports with the participation of a strategic partner
- ➕ Możliwość dalszej dywersyfikacji portfela dostawców / Possibility of further diversification of the supplier portfolio
- ➕ Budowa stabilnych długoterminowych relacji z kluczowymi klientami / Building stable long-term relationships with key customers

AGENDA

1. Podsumowanie kwartału
Summary of the quarter
2. Wyniki finansowe Grupy UNIMOT
Financial results of the UNIMOT Group
3. Wyniki finansowe po segmentach
Financial results by segment
4. Załączniki
Appendices





BILANS / BALANCE SHEET

[w tys. zł] [PLN thousand]	30.09.25	30.09.24
Aktywa trwałe, w tym: Fixed assets, including:		
Rzeczowe aktywa trwałe <i>Tangible assets</i>	789 150	801 794
Wartości niematerialne <i>Intangible assets</i>	264 763	298 178
Aktywa trwałe razem Fixed assets in total	1 559 187	1 532 482
Aktywa obrotowe, w tym: Current assets, including:		
Zapasy <i>Inventories</i>	839 813	646 926
Należności handlowe oraz pozostałe <i>Trade and other receivables</i>	962 982	895 808
Pochodne instrumenty finansowe <i>Financial derivative instruments</i>	5 057	7 062
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty <i>Cash and cash equivalents</i>	273 474	335 674
Aktywa obrotowe razem Total current assets	2 210 094	1 947 426
AKTYWA RAZEM TOTAL ASSETS	3 769 281	3 479 908

[w tys. zł] [PLN thousand]	30.09.25	30.09.24
Kapitał własny, w tym: Equity, including:		
Kapitał zakładowy <i>Share capital</i>	8 198	8 198
Pozostałe kapitały <i>Other capitals</i>	275 111	324 298
Kapitał własny ogółem Total equity	1 070 056	1 078 372
Zobowiązania długoterminowe, w tym: Long-term liabilities, including:		
z tytułu pożyczek oraz innych instr. dłużnych <i>loans and other debt instruments</i>	429 201	585 307
Zobowiązania długoterminowe razem Total long-term liabilities	705 822	903 035
Zobowiązania krótkoterminowe: Short-term liabilities:		
Kredyty w rachunku bieżącym <i>Overdraft</i>	511 743	381 558
Zobowiązania krótkoterminowe razem Total short-term liabilities	1 993 403	1 498 501
Zobowiązania razem LT and ST Liabilities	2 699 225	2 401 536
PASYWA RAZEM TOTAL LIABILITIES	3 769 281	3 479 908



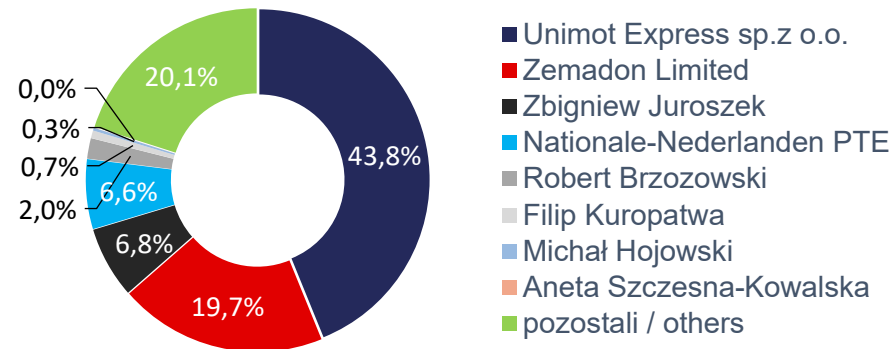
RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH / CASH FLOW STATEMENT

[w tys. zł] [PLN thousand]	3Q25	3Q24
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej: Operating activity cash flows:		
Zysk przed opodatkowaniem <i>Profit before taxation</i>	8 620	- 24 280
Korekty o pozycje, w tym: <i>Adjustments by items, including:</i>		
Amortyzacja <i>Amortisation</i>	38 547	33 505
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu umów z klientami <i>Client contract liabilities status change</i>	14 617	- 2 301
Zmiana stanu należności <i>Receivables status change</i>	-42 663	- 29 446
Zmiana stanu zapasów <i>Inventories status change</i>	-99 503	195 505
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych <i>Trade and other liabilities status change</i>	-9 750	-2 766
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej Operating activity cash flows	-68 142	224 182
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej Net investment activity cash flows	-39 578	-8 739
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej Net financial activity cash flows	-31 601	-89 153
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty po pomniejszeniu o kredyty w rachunku bieżącym na koniec okresu Financial resources and their equivalents net of overdrafts	- 76 320	59 508



AKCJONARIAT UNIMOT S.A. SHAREHOLDERS OF UNIMOT S.A.

Akcjonariusz <i>Shareholder</i>	Liczba akcji <i>number of shares</i>	Udział w kapitale <i>Share in capital</i>	Liczba głosów <i>Number of votes</i>	Udział w głosach <i>Share in votes</i>
Unimot Express Sp. z o.o.	3 593 625	43,84%	3 593 625	42,04%
Zemadon Limited	1 616 661	19,72%	1 966 661	23,01%
Zbigniew Juroszek (pośrednio i bezpośrednio / <i>indirectly and directly</i>)	556 845	6,79%	556 845	6,51%
Nationale-Nederlanden PTE (portfel / <i>portfolio</i>)	542 400	6,62%	542 400	6,35%
Robert Brzozowski – Wiceprezes Zarządu / <i>Vice-President of the Management Board</i>	159 632	1,95%	159 632	1,87%
Filip Kuropatwa – Wiceprezes Zarządu / <i>Vice-President of the Management Board</i>	59 337	0,72%	59 337	0,69%
Michał Hojowski – Wiceprezes Zarządu / <i>Vice-President of the Management Board</i>	22 338	0,27%	22 338	0,26%
Aneta Szczesna-Kowalska - Wiceprezes Zarządu / <i>Vice-President of the Management Board</i>	574	0,01%	574	0,01%
Pozostali / <i>Others</i>	1 646 406	20,08%	1 646 406	19,26%
Razem / Total	8 197 818	100%	8 547 818	100%



Unimot Express Sp. z o.o. oraz Zemadon Ltd. - pośrednio kontrolującym za pośrednictwem „Family First Foundation” jest Prezes Zarządu Adam Sikorski wraz z rodziną
Unimot Express Sp. z o.o. and Zemadon Ltd. - indirectly controlled through the 'Family First Foundation' by the President of the Management Board Adam Sikorski along with his family

Blending biopaliw – fizyczne mieszanie paliw pochodzenia kopalnego z biokomponentami pochodzącymi z przetwórstwa biomasy. Od 2017 r. bioblending jest obowiązkowym sposobem na częściowe wykonanie Narodowego Celu Wskaźnikowego.

EBITDA – zysk przed odliczeniem odsetek, podatków, deprecjacją i amortyzacją (ang. Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization).

EBITDA skorygowana, EBITDA (S) – wartość EBITDA skorygowana o zdarzenia jednorazowe oraz pozycje mające charakter niepieniężny (w przypadku UNIMOT to np. wycena zapasów, przesunięcia kosztów, rezerwy)

Hedging – strategia zabezpieczająca przed niekorzystnymi zmianami cen produktów, walut lub papierów wartościowych. UNIMOT wykorzystuje hedging do zabezpieczania się przed zmianami cen oleju napędowego, gazu ziemnego, energii elektrycznej oraz walut (głównie USD).

Marża detaliczna – różnica pomiędzy ceną hurtową a detaliczną. W związku z tym, że UNIMOT rozwija sieć stacji paliw w systemie franczyzowym, marża detaliczna uzyskiwana jest jedynie na stacjach własnych spółki.

Marża hurtowa – różnica pomiędzy ceną zbytu, a ceną pozyskania towaru do sprzedaży. Marża hurtowa to wartość jaką UNIMOT generuje na sprzedaży paliw po potrąceniu kosztów związanych z dostępnością towaru do sprzedaży (m.in. kosztów samego towaru, jego transportu, wykonania NCW, kosztów magazynowania).

Narodowy Cel Wskaźnikowy (NCW) – obowiązek wprowadzania na rynek paliw transportowych ze źródeł odnawialnych (biokomponentów/biopaliw).

Opłata emisyjna – opłata w wysokości 8 gr od każdego litra benzyny i oleju napędowego nałożona na podmioty sprzedające paliwa na terenie Polski. Opłata obowiązuje od 2019 r., a pobierane środki zostaną przeznaczone na nowoutworzony Fundusz Niskoemisyjnego Transportu.

Paliwo B100 – ester metylowy stosowany jako samoistne paliwo do silników z zapłonem samoczynnym.

Platts ARA – ceny referencyjne dla paliw w transakcjach natychmiastowych zbierane i publikowane codziennie przez agencję Platt's. ARA dotyczy miejsca odbioru/dostarczenia towaru – w tym wypadku porty Amsterdam, Rotterdam, Antwerpia.

Towarowa Giełda Energii (TGE) – licencjonowany podmiot prowadzący rynek regulowany. Przedmiotem obrotu na TGE są m.in. gaz ziemny oraz energia elektryczna, którymi obrót prowadzi Grupa UNIMOT.

Zapas obowiązkowy – zapas paliwa utrzymywany przez podmioty wytwarzające i sprowadzające na teren Polski określone paliwa ciekłe. Podmioty te zobligowane są bowiem do utrzymywania określonych rezerw paliw, którymi handlują, w celu zapewnienia bezpieczeństwa energetycznego kraju.

Bio-fuels blending – physical blending of fossil fuels with biocomponents that come from processing biomass. Since 2017 bio-blending has been an obligatory element to partially fulfil the National Indicative Target.

EBITDA – Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization.

Adj. EBITDA – EBITDA value adjusted by single events and items of non-monetary nature (in case of UNIMOT this is e.g. valuation of reserves, relocation of costs, provisions)

Hedging – a strategy of securing against excessive fluctuations in prices of commodities, currencies or securities. UNIMOT uses hedging to secure against alterations of prices of diesel, natural gas, electricity and currencies (mainly USD).

Retail margin – the difference between the wholesale and retail price. As UNIMOT is developing the chain of franchise petrol stations, the retail margin is only obtained at Company's own stations

Wholesale margin – the difference between the disposal price and the price at which a product has been acquired for sale. The wholesale margin is a value that UNIMOT generates on sales of fuels net of costs related to availability of a product for sale (among others, cost of the product itself, its transport, NIT fulfilment, storage costs).

National Indicative Target (NIT) – an obligation to introduce into the market transport fuels from renewable sources (biocomponents/bio-fuels).

Emission fee – a fee in the amount of PLN 8 grosz per each litre of petrol and diesel oil imposed on entities that sell fuels in the territory of Poland. The fee is in force since 2019, and the collected resources will be destined for the newly-created Low-Emission Transport Fund.

B100 Fuel – methyl ester applied as autonomous fuel for compression ignition engines.

Platts ARA – reference prices for fuels in spot transactions collected and published daily by Platt Agency. ARA concerns places of product delivery/supply – in this case ports of Amsterdam, Rotterdam, Antwerp.

Polish Power Exchange (PPE) – a licenced entity that manages the regulated market. The subject of trading at the PPE are, among others, natural gas and electricity, which are traded by the UNIMOT Group.

Compulsory reserve – reserve of fuel maintained by entities that produce and import into the territory of Poland particular liquid fuels. These entities are obliged to maintain determined reserves of fuels that they trade so as to ensure the energy security of the country.

Dziękujemy za uwagę

Niniejsza prezentacja została przygotowana przez Unimot S.A. („Spółka”) na potrzeby jej akcjonariuszy, analityków oraz innych kontrahentów. Niniejsza prezentacja została sporządzona wyłącznie w celach informacyjnych i nie stanowi oferty kupna bądź sprzedaży, ani oferty mającej na celu pozyskanie oferty kupna lub sprzedaży jakichkolwiek papierów wartościowych bądź instrumentów. Niniejsza prezentacja nie stanowi rekomendacji inwestycyjnej ani oferty świadczenia jakiegokolwiek usługi. Dane przedstawione w prezentacji zostały zaprezentowane z należytą starannością, jednak należy zwrócić uwagę, iż niektóre dane pochodzą ze źródeł zewnętrznych i nie były niezależnie weryfikowane. W odniesieniu do wyczerpującego charakteru lub rzetelności informacji przedstawionych w niniejszej Prezentacji nie mogą być udzielone żadne zapewnienia ani oświadczenia. Spółka nie ponosi żadnej odpowiedzialności za jakiegokolwiek decyzje podjęte w oparciu o informacje i opinie zawarte w niniejszej prezentacji. Unimot S.A. informuje, że w celu uzyskania informacji dotyczących Spółki należy zapoznać się z raportami okresowymi lub bieżącymi, które są publikowane zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa polskiego.

Thank you for attention

This presentation has been prepared by Unimot S.A. (“Company”) for its shareholders, analysts, and other contractors. This presentation has been prepared solely for information and is not an offer to buy or sell or a solicitation of an offer to buy or sell any securities or instruments. This presentation is not an investment recommendation or an offer to provide any services. All efforts have been made to present the data in this presentation; however, some data are derived from external sources and have not been independently verified. No warranty or representation can be given that information in this presentation is exhaustive or true. The company holds no liability for any decisions made on the basis of any information or opinion in this presentation. Unimot S.A. informs that in order to obtain information about the Company reference should be made to periodic and current reports published in compliance with applicable provisions of Polish legislation.

